RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Formation matrice des coûts

Extrait

Les étapes

Définir les objectifs et l'engagement de la collectivité

- Pérennisation du renseignement de la matrice des coûts.
- Analyse fine des coûts
  (par déchèterie, par mode de gestion, par territoire…).
- Préparation budgétaire.
- Réorganisation des services.

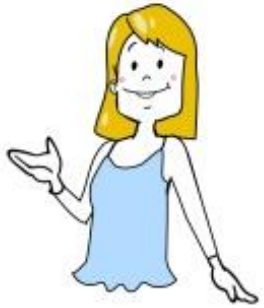
…

Constituer l'équipe projet

au minimum un binôme associant
les compétences **techniques et comptables**

+ services généraux, ressources humaines
…

Désigner un chef de projet



Définir un plan d'actions

- Définir et planifier **le déroulement du projet**
- Définir **la répartition des tâches** entre les différents agents concernés.
- Identifier **les ressources et les moyens** particuliers à mobiliser.
- Prévoir et organiser **le suivi et la validation** du projet au sein de la collectivité.

La démarche projet en 3 étapes

Année N → Année N+1

1. Phase préalable

Définir les objectifs de la collectivité

Constituer une équipe projet
associant services comptables et techniques, avec un chef de projet

Former les agents

Élaborer un plan d'actions
intégrant un échéancier

2. Phase d'implantation

Établir un état des lieux
du fonctionnement technique et comptable de la collectivité

Définir la segmentation analytique
adaptée au contexte et aux objectifs de la collectivité

Tester la segmentation analytique
envisagée

Formaliser la démarche

3. Phase de pérennisation

Mettre en application
la segmentation analytique

Évaluer / ajuster

Communiquer les résultats de la comptabilité analytique
(matrice des coûts
+ coûts plus détaillés le cas échéant)

L'organisation en continu pour la mise en œuvre de la méthode ComptaCoût®

01/01
Année N

31/12
Année N

30/06
Année N+1

Enregistrement des factures et titres de recettes conformément à la segmentation analytique

Opérations de rattachement des charges et produits à l'exercice

Vérification et extraction des données comptables

Renseignement de la matrice des coûts

Analyses fines complémentaires des coûts du service

Saisie en continu des **tableaux** de bord de suivi technique et financier du service
(factures prestataires, tonnages, temps de travail…)

La méthode ComptaCoût® est une démarche d'amélioration continue, la segmentation analytique pouvant évoluer en fonction des objectifs de sa collectivité.

Le temps à consacrer la 1ère année est dépendant de la configuration de la collectivité et des outils en place.

Le travail de la 1ère année garantit la robustesse de la méthode, facilite la saisie des données comptables et leur retraitement en fin d'année.

COMPTA MÉTHODE €OÛT®

Il est essentiel de ne pas sous-estimer l'organisation et les moyens à mettre en œuvre en interne, avec éventuellement le renfort de moyens externes.

La nécessaire formalisation de la démarche se perfectionne au fil du temps.

L'investissement initial permet de faciliter et pérenniser le remplissage de la matrice année après année.

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Dispositif matrice des coûts

Retrouvez toutes les ressources de l'ADEME sur le remplissage et l'analyse des coûts du service public de gestion des déchets des collectivités sur OPTIGEDE :

www.optigede.ademe.fr/couts-dechets-menagers